



CIMCL 2026

Première édition

COLLOQUE INTERNATIONAL SUR LE MANAGEMENT, LE COMMERCE ET LA LOGISTIQUE

THÈME DE L'ÉDITION 2026

De la résilience à l'antifragilité : repenser les modèles managériaux à l'épreuve de l'IA et de la durabilité

DATE

02-03 décembre 2026

LIEU

FSJES Aïn Chok – Université Hassan II de Casablanca
ENCG de Settat – Université Hassan 1er de Settat

Soumettre et s'inscrire sur

cimcl.sciencesconf.org



www.cimcl.org

Argumentaire scientifique

Le système économique mondial connaît une accumulation de chocs et de ruptures : volatilité géopolitique, tensions commerciales, reconfiguration des chaînes de valeur, crises sanitaires et climatiques, raréfaction de certaines ressources, montée des exigences de conformité et accélération technologique. Ces dynamiques transforment les modes de concurrence, les priorités d'investissement et les obligations réglementaires. Les perturbations gagnent en fréquence et la planification devient plus incertaine, en particulier pour les organisations insérées dans les chaînes de valeur mondiales.

Dans ce cadre, la résilience organisationnelle (capacité à absorber un choc et à maintenir un fonctionnement acceptable) ne constitue plus qu'une condition minimale. Les débats académiques invitent désormais à dépasser le paradigme du « retour à l'état initial » pour explorer l'antifragilité : la capacité d'un système à apprendre, se reconfigurer et améliorer ses performances grâce à l'incertitude, aux perturbations et au stress (Taleb, 2012). Cette bascule conceptuelle appelle des modèles managériaux combinant gouvernance adaptative, diversification des options, modularité organisationnelle, culture d'expérimentation et management du risque fondé sur la donnée. Cette lecture rejoint les travaux sur les capacités dynamiques (Teece, 2007) et sur la résilience des chaînes d'approvisionnement (Sheffi, 2005; Ivanov & Dolgui, 2020).

L'essor de l'intelligence artificielle, y compris l'IA générative, l'analytique avancée et l'automatisation cognitive, ouvre un nouveau cycle d'amélioration opérationnelle et d'innovation (prévision de la demande, planification dynamique, maintenance prédictive, optimisation des stocks, détection des risques fournisseurs, pilotage du transport et aide à la décision en temps réel). Elle intensifie en parallèle les enjeux de gouvernance : qualité et souveraineté des données, cybersécurité, biais et équité algorithmique, explicabilité, conformité, et impact sur l'emploi et les compétences (Brynjolfsson & McAfee, 2014).

La durabilité, enfin, n'est plus un volet périphérique : elle conditionne l'accès aux marchés, aux financements et aux partenariats. La décarbonation des chaînes logistiques (scopes 1-2-3), la traçabilité, la circularité et l'inclusion sociale deviennent des déterminants de performance et de compétitivité (Carter & Rogers, 2008). Pour les pays émergents, la question centrale est celle de la convergence : comment adopter des technologies avancées sans renoncer aux fondamentaux que sont la gouvernance, les infrastructures, le capital humain et la normalisation, et sans reproduire des modèles intensifs en carbone ou socialement exclusifs ? Le Maroc est un terrain d'étude et d'expérimentation pertinent à cet égard. Sa position au carrefour euro-africain, la montée en puissance de ses écosystèmes industriels et sa trajectoire de transition énergétique illustrent directement les enjeux traités par le colloque.

Le thème de l'édition 2026 articule trois champs (**antifragilité, intelligence artificielle, durabilité**) et s'inscrit dans les Objectifs de Développement Durable (ODD 8, 9, 12, 13 et 17). Il privilégie les contributions susceptibles de déboucher sur des recommandations pour les politiques publiques, les stratégies d'entreprise, la formation et les collaborations de recherche internationale. La question centrale soumise au débat scientifique est la suivante : comment les organisations peuvent-elles passer d'une logique de résilience défensive (absorber et revenir) à une logique d'antifragilité offensive (apprendre, se transformer et créer de la valeur) dans un environnement marqué par l'incertitude, l'accélération de l'IA et l'impératif de durabilité ?

Axes scientifiques

01

Résilience, antifragilité et transformation des organisations

- Gestion de crise et continuité d'activité
- Capacités dynamiques, agilité et ambidextrie
- Gouvernance, culture et leadership
- Mesure de la performance antifragile

02

IA, data et nouveaux modèles de décision

- IA et analytique pour la décision
- Automatisation et RPA
- IA générative et fonctions support
- Éthique, gouvernance des données et cybersécurité

03

Supply chain, logistique et résilience des chaînes de valeur

- Supply chain risk management
- Traçabilité, IoT et jumeaux numériques
- Logistique urbaine et last-mile
- Nearshoring, relocalisation et S&OP

04

Commerce international, géoéconomie et politiques commerciales

- Re-mondialisation, régionalisation et accords commerciaux
- Douane, conformité et facilitation des échanges
- Corridors logistiques
- Risques géopolitiques

05

Durabilité, décarbonation et économie circulaire

- Bilan carbone et reporting
- Écoconception, circularité et reverse logistics
- ESG et finance durable
- ODD et inclusion

06

Innovation, entrepreneuriat et compétitivité des pays émergents

- Innovation frugale et inclusive
- Transformation digitale des PME
- Écosystèmes d'innovation
- Compétences, employabilité et futur du travail

07

Financement, gouvernance et risk-management

- Financement des infrastructures logistiques
- Gouvernance des chaînes d'approvisionnement
- Pilotage de la performance et des risques
- Conformité et réglementation

Types de contribution



Article Complet

[14 pages - hors bibliographie]
Recherche originale complète
avec revue de littérature



Résumé Étendu

[8 pages - hors bibliographie]
Synthèse développée
d'une recherche en cours

Calendrier des soumissions



SOUSSION
15 octobre 2026

Résumés
et abstracts



NOTIFICATION
Octobre 2026

Acceptation
ou refus



VERSION FINALE
Novembre 2026

Articles
complets



COLLOQUE
02-03 décembre 2026

Présentations
en présentiel

Consignes de soumission

Instructions aux auteurs

LANGUES ACCEPTÉES	Français · Anglais
FORMAT FICHIER	Word (.docx) + PDF
POLICE / TAILLE / INTERLIGNE	Utiliser le modèle : <u>Modèle de soumission (Fr)</u>
LONGUEUR	Maximum 14 pages (hors bibliographie)
RÉFÉRENCES	Style APA
ÉVALUATION	Double aveugle (blind review)

Processus d'évaluation

Critères d'évaluation

- Originalité et contribution scientifique
- Pertinence par rapport aux axes scientifiques
- Rigueur méthodologique
- Clarté de la rédaction et de la présentation
- Qualité et actualité des références bibliographiques
- Implications théoriques et managériales des résultats

Processus de soumission

Prêt(e) à soumettre votre communication ?

Renseignez vos informations d'auteur directement dans le modèle Word correspondant à votre langue de rédaction, puis déposez votre fichier unique sur la plateforme du colloque.

Dépôt en ligne exclusivement via »

<https://cimcl.sciencesconf.org/>, avec copie obligatoire transmise à l'adresse : **cimcl@uhp.ac.ma**

STRUCTURE DU DOCUMENT

1. Titre et auteurs – renseignés directement dans le modèle (un seul fichier par langue) : titre, prénom(s)/NOM(S), institution(s) de rattachement, e-mail de l'auteur correspondant.

2. Résumé – 500 mots maximum, bilingue français/anglais.

3. Mots-clés – 5 mots-clés.

4. Corps de l'article – respecter scrupuleusement le modèle de soumission fourni, structuré comme suit :

- Contexte et justification du sujet
- Problématique
- Revue de littérature, gaps et contribution claire du travail
- Méthodologie de recherche adoptée
- Résultats de l'étude
- Discussion et implications (théoriques et managériales)
- Conclusion et recommandations

5. Références – style bibliographique APA, 7^e édition.

Le style doit être clair, précis, académique et rigoureux. La qualité de langue doit être soignée dans la version soumise.

Publication des actes du colloque

Publication en revues scientifiques

Une sélection de communications pourra être proposée pour publication dans l'**International Journal of Sustainable Supply Chain Management (IJSSCM)**, la **Revue Marocaine de Droit, d'Économie et de Gestion (REMADEG)**, ainsi que dans la **Moroccan Business Review Research (MB2R)**.



Ouvrage collectif

Indépendamment des revues, une sélection de contributions retenue par le comité scientifique fera l'objet d'un ouvrage collectif publié à l'issue du colloque.



Modalités de sélection et délais communiqués ultérieurement.

Direction du colloque

- BOUMAAZ Younes, ENCG Settat, Université Hassan Premier
- FATIMI Khadija, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca

Comité de pilotage

- AAZI Fatima-Zahra, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- BOUANANI EL IDRISSI Jalila, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- BOUMAAZ Younes, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- FATIMI Khadija, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- LOTFI Said, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- MOUKITE Zidane, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- SALHI Intissar, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc

Comité d'organisation

ALAMI Fatima Zahra

Doyenne de la FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc

OUMILIL Rachid

Directeur de l'ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc

- AAZI Fatima-Zahra, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- AAZI Hind, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- AIT KASSI Mustapha, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc

Comité d'organisation

- BENATIYA ANDALOUSSI Manal, FPSB, Université Chouaib Doukkali, Maroc
- BENSADA Salma, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- BIKHZAEN Nahid, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- BOUANANI EL IDRISSI Jalila, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- BOUHNİK Meriem, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- BOUMAAZ Younes, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- DADOUCH Amine, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- DEHBI Anouar, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- EL AYOUBY Nouhaila, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- FAHMI Sanae, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- FATIMI Khadija, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- KAMIL Salma, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- KHOUILID Mustapha, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- LEMTAOUI Morad, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- LOTFI Said, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- MACHICHE Imane, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- MOUKITE Zidane, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- NAHMED Zineb, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- NOUIB Abdellah, FSJES KS, Université Cadi Ayyad, Maroc
- OUBAID Chaimaa, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- SALHI Intissar, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc

Comité scientifique

ALAMI Fatima Zahra

Doyenne de la FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc

OUMLIL Rachid

Directeur de l'ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc

- AAZI Fatima-Zahra, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- ABOUSAID Fatima-Zahra, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- AGZIT Fatima Zahra, ESTC, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- AIT CHEIKH Mohsine, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- AIT KASSI Mustapha, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- ALKAMA Meryem, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- ANAJAR Abdelhak, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- ARABI Salma, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc

Comité scientifique

- ARRASSEN Wassini, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- AZEROUAL Mohamed, ENSA, Université Mohammed V Rabat, Maroc
- BELAHSEN Mohamed, ENCG Meknès, Université Moulay-Ismaïl, Maroc
- BELAISSAOUI Mohamed, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- BELAKBIRA Faycel, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- BELATTAR Sara, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- BELGAID Ahmed, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- BENATIYA ANDALOUSSI Manal, FPSB, Université Chouaib Doukkali, Maroc
- BENSAIDA Salma, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- BIKHZAZEN Nahid, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- BOUANANI EL IDRISSI Jalila, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- BOUBRAHIMI Nabil, FEG, Université Ibn Tofail Kénitra, Maroc
- BOUMAAZ Younes, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- CATANZARO Alexis, IAE Saint-Étienne, Laboratoire COACTIS, France
- CHAABITA Rachid, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- CHAKIR Aziza, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- CHERKAoui Adil, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- CHRAIBI Hassan, ENCG Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc
- DAAMOUCHE Mohamed, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- DAFIR Amine, FSJES Aïn Sebaâ, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- DAHL Martin, Université Lazarski, Varsovie, Pologne
- ECHATTABI Hicham, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- EL ABBADI Bouchra, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- EL ARIF Fatima Zahra, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- ELFAH Sofia, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- EL GANICH Said, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- EL-MAHDAD Hajar, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- EZZAH I Issam, ENCG Marrakech, Université Cadi Ayyad, Maroc
- FATIMI Khadija, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- FOUGUIG Nada, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- JAZI Salima, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- KHALFAOUI Aziz, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- KHARBOUCHE Omar, FEG, Université Ibn Tofail Kénitra, Maroc
- KHIATI Mustapha, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- KHOULID Mustapha, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- KOMAT Abdellatif, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- LADRAA Salwa, FSJES Aïn Sebaâ, Université Hassan II de Casablanca, Maroc

Comité scientifique

- LAGRARI Mohamed, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- LARHLIMI Abderrahim, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- LAZRAK HASSOUNI Youness, I2S Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- LEMTAOUI Morad, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- LOTFI Said, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- MANORANJAN Sharma, Chief Economist, Infomerics Valuation and Rating, India
- MEGHOUAR Hicham, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- MERCURI CHAPUIS Sylvaine, ESDS, Université catholique de Lyon, France
- MESK Hicham, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- MOUKITE Zidane, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- MOULAD Lamiae, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- MOUMANE Karima, ENSIAS, Université Mohammed V Rabat, Maroc
- NADI Morad, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- NAHMED Zineb, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- NOUIB Abdellah, FSJES KS, Université Cadi Ayyad, Maroc
- OUABOUCH Hassan, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- OUADDI Ismail, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- OULHADJ Badia, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- QUAMAR Tarik, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- ROUIJEL Mohamed Reda, FSJES Fès, Université Sidi Mohamed Ben Abdellah, Maroc
- SALHI Intissar, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- SIRAJI Fatima Zahra, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc
- TAJ Tilila, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- TALIBI Abdelghafour, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- TEYSSIER Christine, IAE Saint-Étienne, Laboratoire COACTIS, France
- TOUFAH Najat, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- YAKOUBI Hassan, FSE, Université Mohamed V de Rabat, Maroc
- YERROU Hafsa, FSJES Aïn Chock, Université Hassan II de Casablanca, Maroc
- ZOHRI Abdelaziz, ENCG Settat, Université Hassan Premier, Maroc

NOUS CONTACTER

Informations de contact



ENCg Settat

Km 3 Route de Casablanca, Settat BP 658

<https://www.encgs.ac.ma/>



FSJES Ain Chock

Km 8, Route d'El Jadida, B.P 8110 Oasis - Casablanca

<http://www.fdc.ma/>

SITE OFFICIEL

www.cimcl.org

SOUMISSIONS

<https://cimcl.sciencesconf.org/submission/>

RÉSEAU DE PARTENAIRES

Nos partenaires



كلية العلوم
القانونية الاقتصادية
والاجتماعية
بقاعة السراغنة
faculté des sciences
juridiques économiques et
sociales kelaa des sraghna



جامعة شعيب الدكالي
F.P.S.B.
Université Chouaib Doukkali
الكلية المتعددة التخصصات
بسيدي بنور



جامعة مولاي إسماعيل
UNIVERSITÉ MOULAY ISMAIL

المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير
FACULTÉ D'ÉCONOMIE
ET DE GESTION
KENITRA



المدرسة الوطنية للتجارة
والتسيير - مراكش
ECOLE NATIONALE DE COMMERCE
ET DE GESTION - MARRAKECH



ECOLE NATIONALE DE COMMERCE
ET DE GESTION
MARRAKECH



معهد علوم الرياضة
Institut
des Sciences
du Sport



Forum des chercheurs du ministère de l'Économie et des finances
منتدى الباحثين بوزارة الاقتصاد والمالية



Association marocaine de la
recherche appliquée

